

**Силабус навчальної дисципліни  
«HR-Менеджмент»**

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування  
 Спеціальність: 073 Менеджмент  
 Освітня програма: Менеджмент. Бізнес-адміністрування  
 Рівень вищої освіти: другий (магістерський)  
 Курс: 1  
 Семестр: 1

<b>Факультет</b>	Навчально-науковий інститут економіки та бізнес-освіти
<b>Кафедра</b>	Маркетингу, менеджменту та управління бізнесом
<b>Викладач(-і)</b>	<b>ПІБ:</b> Лутай Лариса Анатоліївна <b>Посада:</b> доцент кафедри маркетингу, менеджменту та управління бізнесом <b>E-mail:</b> l.a.lutay@udpu.edu.ua
<b>Лінк на освітній контент дисципліни</b>	<a href="https://moodle.dls.udpu.edu.ua/course/index.php?categoryid=170">https://moodle.dls.udpu.edu.ua/course/index.php?categoryid=170</a>
<b>Статус дисципліни</b>	Навчальна дисципліна вибіркового компонента
<b>Загальний обсяг дисципліни: кредити ЄКТС / години</b>	5/150
<b>Обсяг дисципліни (години) та види занять</b>	Денна форма: лекції (20 год.), семінарські (22 год.), самостійна робота (108 год.) Заочна форма: лекції (6 год.), семінарські (8 год.), самостійна робота (136 год.)
<b>Політика дисципліни</b>	<b>Академічна доброчесність.</b> Очікується, що здобувачі вищої освіти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлюючи наслідки її порушення, що визначається Кодексом академічної доброчесності Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини. <b>Відвідування занять.</b> Відвідування занять є важливою складовою освітнього процесу. Очікується, що здобувачі вищої освіти відвідають всі лекції і семінарські (практичні) заняття курсу. Пропуски семінарських (практичних) занять відпрацьовуються в обов'язковому порядку. Здобувач вищої освіти зобов'язаний відпрацювати пропущене заняття. <b>Креативна ініціатива здобувача вищої освіти.</b> Здобувачі вищої освіти мають можливість за власною ініціативою підготувати доповіді до визначених робочою програмою тем семінарських (практичних) занять на основі пошуку та огляду наукових публікацій за заданою проблематикою дисципліни, поглибленому опрацюванні окремих лекційних тем або питань.
<b>Що будемо вивчати?</b>	Систему теоретичних та прикладних знань у галузі менеджменту персоналу організацій різноманітних форм власності
<b>Чому це треба вивчати?</b>	Щоб озброїти здобувачів вищої освіти сучасними знаннями теорії управління людьми у сфері економічної діяльності та практичними навичками впливу на трудову поведінку як колективів працівників, так і окремих виконавців, з метою забезпечення ефективної діяльності організації та задоволення результатами праці кожного працівника.
<b>Яких результатів можна досягнути?</b>	Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
<b>Як можна використати набуті знання та уміння?</b>	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.

<b>Зміст дисципліни</b>	HR-менеджмент: основні поняття та головні функції. Аналіз та проєктування роботи з персоналом. Процес HR-планування та набір персоналу. Відбір, та розстановка кадрів. Розвиток та навчання персоналу. Мотивація персоналу. Лідерство, тайм-менеджмент, делегування повноважень. Сприятливі умови праці, сутність трудових відносин. Вивільнення, утримання працівників, управління плинністю кадрів, система заохочень. Структура оплати праці, програми індивідуальних компенсацій, стимулювання працівників. Стратегічний HR-менеджмент.
<b>Обов'язкові завдання</b>	Планується виконання здобувачами вищої освіти обов'язкових та додаткових декількох видів завдань: підготовка доповідей за заданою проблематикою дисципліни, поглибленого опрацювання окремих лекційних тем або питань; підготовка до поточного контролю знань, що полягає в опрацюванні контрольних запитань, питань для самодіагностики, самостійному опрацюванні теоретичного матеріалу за зазначеною тематикою; систематизація вивченого матеріалу для підготовки до заліку (перелік міститься в Методичних вказівках для підготовки до семінарських (практичних) занять), а також обов'язкових письмових індивідуальних навчально-дослідних завдань (за вибором студента).
<b>Міждисциплінарні зв'язки</b>	Психологія управління, Бізнес-етика в галузі
<b>Інформаційне забезпечення (з репозитарію, фонду бібліотеки УДПУ та ін.)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Лук'янихін В. О. Менеджмент персоналу. Суми : Університетська книга, 2023. 590 с.</li> <li>2. Білорус Т. В. Управління персоналом : 800 + запитань та відповідей. Київ : Ліра-К, 2021. 320 с.</li> <li>3. Балабанова Л. В. Управління персоналом. Київ : Центр учбової літератури, 2011. 467 с.</li> <li>4. Балабанова Л. В. Стратегічне управління персоналом підприємства. Київ : Знання, 2011. 236 с.</li> <li>5. Михайлова Л. І. Управління персоналом. Київ : Центр учбової літератури, 2007. 346 с.</li> <li>6. Мурашко М. І. Менеджмент персоналу. Київ : Знання, 2006. 311 с.</li> <li>7. Лукашевич В. М. Управління персоналом. Львів : Новий світ-2000, 2014. 500 с.</li> </ol>
<b>Поточний контроль</b>	Виконання завдань семінарських (практичних) занять, тестування. Загальна система оцінювання за навчальною дисципліною визначається розділом 7 Положення про організацію освітнього процесу в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини – <i>види та критерії оцінювання відображені в робочій програмі з дисципліни.</i>
<b>Підсумковий контроль</b>	Залік. Порядок та організація контролю знань здобувачів вищої освіти, зокрема умови допуску до підсумкового контролю визначаються розділом 7 Положення про організацію освітнього процесу в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини.

Розробник



Лутай Лариса Анатоліївна